

«Мы на верном пути...»



В течение нескольких лет на территории Тамбовской области реализуется крупномасштабная программа реформирования отрасли ЖКХ. Одним из главных направлений реформы стал переход от мелких производителей к крупным системным операторам по предоставлению жилищно-коммунальных услуг. Одним из таких системных операторов является ОАО «Тамбовская сетевая компания», которая обеспечивает производство и поставку коммунальных энергоресурсов на территории 15 сельских районов и 5 городов Тамбовской области, постепенно ставшая локомотивом всей коммунальной сферы. Сегодня мы беседуем с генеральным директором компании Александром Владимировичем Крапивиним.

? - Александр Владимирович, какие задачи ставились перед компанией при ее образовании?

- В области ведется серьезная работа по реализации федерального закона об энергосбережении и энергоэффективности. Одним из способов оптимизации потребления энергетических ресурсов и повышения культуры энергопотребления является внедрение системы энергоменеджмента, которая представляет собой комплекс мер, направленных на выявление энергопотерь, разработку и реализацию мероприятий по энергосбережению и увеличению энергоэффективности. Исходя из этого, администрацией области была поставлена задача создания многоотраслевой организации, работа которой строится на комплексном подходе для оказания всего спектра коммунальных услуг в городах и районах региона, максимальной концентрации финансового, людского и технического потенциала. Приведу лишь один пример, доказывающий эффективность такого подхода. До прихода нашей команды в этот бизнес имели место потери электрической энергии 25-30%, была низкая надежность энергоснабжения, массовое воровство электрической энергии, и, как следствие, несоответствие параметров электрической энергии ГОСТу. Нам предстояло заняться не точечной заменой оборудования (опоры, трансформаторы), а проводить полную реконструкцию электрических сетей населенных пунктов, находящихся в зоне нашей ответственности. А объединение различных направлений коммунальной сферы в рамках одной компании (это электро-снабжение, теплоснабжение, водоснабжение и водоотведение) создало условия для комплексного подхода к

решению, связанных с предоставлением коммунальных услуг соответствующим стандартам качества. Иными словами, изменилась идеология отрасли.

? - В чем конкретно заключается комплексный подход, о котором вы говорите?

- Простой пример. Уже в самом начале освоения рынка предоставления коммунальных услуг, в рамках программ энергосбережения и сокращения потерь, мы пытались внедрять современные автоматизированные системы управления системами теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения. Но, из-за несоответствия стандартам качества электрической энергии, электроника просто отказывалась работать, систематически выходила из строя. Наш комплексный подход заключается в том, что в зоне ответственности Тамбовской сетевой компании, например в сфере энергетики, модернизации подвергаются, как я уже говорил, не только электрические сети и трансформаторные подстанции, но и все энергетическое оборудование, обеспечивающее функционирование котельных, систем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения. В водоснабжении в частности, комплексная модернизация затрагивает водозаборные узлы, водопроводные сети и станции водоподготовки; в водоотведении - канализационные коллекторы и очистные сооружения. На сегодняшний день в ряде муниципальных образований у нас отработан полный цикл мероприятий, касающийся модернизации объектов коммунальной инфраструктуры, со своими техническими решениями и использованием самых современных, подчеркну, отечественных материалов, технологий и средств автоматизации.

Такой подход позволяет одновременно решать сразу несколько задач. Во-первых, мы добиваемся снижения потребления энергоресурсов (электроэнергии, газа) на производство коммунальных услуг, а также потерь на всех видах сетей коммунального назначения. Во-вторых, снижается количество коммунальных аварий до уровня форс-мажорных обстоятельств. Например, при строительстве линий электропередачи мы используем самонесущий изолированный провод, который позволяет выдерживать удары стихийных бедствий, которые случаются и в нашем регионе.

Тамбовская сетевая компания располагает всеми необходимыми ресурсами, позволяющими в полном объеме проводить как реконструкцию, так и новое строительство объектов коммунального назначения - от линий электропередачи, до бурения водяных скважин. Все строительные-монтажные



??????????????

работы проводятся в максимально короткие сроки (период реализации проекта любой сложности занимает не более 6 месяцев) с гарантированным качеством в силу того, что мы осуществляем как строительство, так и последующую эксплуатацию сетей и инженерных сооружений, то есть вчерашние строители после ввода объектов в эксплуатацию снова превращаются в обслуживающий персонал этих же объектов, следовательно, мы не заинтересованы в долготресте. Более того, и проектно-сметная документация готовится силами собственного проектно-конструкторского бюро. Указанные выше подходы позволяют получить экономический эффект.

? - За счет каких средств компания осуществляет свою деятельность?

- С первого дня существования Тамбовской сетевой компании в нее не было вложено ни копейки бюджетных средств. Всю свою деятельность она осуществляла и осуществляет только за счет собственных инвестиций. В течение последних двух с половиной лет в модернизацию коммунальной инфраструктуры вложено более 500 млн. рублей. На эти средства полностью заменены старые электрические сети на новые в районных центрах Знаменка, Ржакса, Сосновка, Пичаево, Токаревка, Мучапский. Частично замена электрических сетей проведена в

городах Котовск, Уварово, Рассказово, Жердевка, Моршанск, с. Платоновка, районном центре Сатинка. Так что теперь проблемы с перебоями электроснабжения потребителей здесь решены.

Наш подход заключается также в том, что в зоне ответственности компании модернизация объектов коммунального назначения имеет характер законченного цикла. При этом наряду с реконструкцией электросетевого хозяйства в обязательном порядке решался вопрос по установке современных приборов учета электрической энергии. При этом исключается несанкционированный доступ к ним, что служит профилактикой хищений.

Достаточно сложная ситуация складывалась до недавнего времени в плане водоснабжения населения. Нами построены локальные системы водоснабжения в ряде населенных пунктов Мичуринского и Тамбовского районов, а также городах Котовск и Рассказово. Стоит отметить, что вода пришла в некоторых населенных пунктах туда, где этого блага цивилизации не было вообще. И тем более не приходилось вести речь о качестве питьевой воды и соответствии стоков очистных сооружений санитарным нормам. И здесь нам помог четкий анализ сложившихся проблем, а также комплексный системный подход к их решению. Так, в процессе эксплуатации водозабор-

ных скважин было выявлено несоответствие их паспортных данных как по строительным требованиям (глубина), так и по эксплуатационным характеристикам (дебет воды, химико-бактериологический анализ). И вот каким образом нам удалось выйти из этого положения: была приобретена буровая установка, с помощью которой построено 8 новых скважин в быстроразвивающихся территориях, что позволило снять острый дефицит воды и значительно улучшить ее качественные характеристики. При этом надо отметить, что на вновь пробуренных скважинах устанавливается перспективное отечественное оборудование с повышенным эксплуатационным ресурсом и низким энергопотреблением. Далее - строительство скважин ведется территориально тем персоналом, который и в дальнейшем будет эксплуатировать эти скважины. Причем для каждого населенного пункта применяется своя оптимизация исполнения скважин и водопроводных сетей, и также, как в электроснабжении, используется принцип отказа от латания дыр при авариях, а производится замена магистральных участков. И третье - была внедрена технология очистки воды по методу озонирования на базе блочных станций водоподготовки собственной разработки. Такие станции в настоящий момент эксплуатируются в г. Уварово, в с. Тулиновка. Учитывая все

эти факторы, можно сказать, что такой подход также приводит к экономии электроэнергии и насосного оборудования.

? - Александр Владимирович, Вы отметили серьезную работу, которая ведется в области в плане энергоэффективности. Не могли бы вы остановиться на вопросах, касающихся системы теплоснабжения?

- ОАО «ТСК» занимается практическим воплощением этих вопросов с момента своего создания. Основной упор мы делаем на модернизацию, и если говорить о системе теплоснабжения, то это позволит предотвратить потери тепла, а использование новых современных технологий позволит рационально использовать источники энергоресурсов и повысить качество обслуживания потребителей.

? - Александр Владимирович, новый отопительный сезон начался. Какие на ваш взгляд, основные проблемы, связанные с теплоснабжением?

- Таких проблем несколько. Одна из них - это, без сомнения, моральный и физический износ тепловых сетей и основного оборудования котельных. В частности, котлов. Те паровые котлы, которые сегодня применяются в котельных, отработали ни много ни мало - четверть века и более. Необходимо проводить их техническую диагностику, и это вовсе не означает, что котлы можно будет эксплуатировать и дальше. Во-вторых, когда монтировали эти паровые котлы, то многими предприятиями нашей области использовался пар в технологических целях. Сегодня предприятия эти уже не существуют, однако цикл отопления остался прежний - паро-водяной, и это снижает КПД котельных на 3-4%. В-третьих, использование этих котлов связано с большими перерасходами газа. Нельзя не сказать и о трудно-

стях с заказом запасных частей для таких котлов. Это оборудование уже снято с производства и заказы носят разовый характер, поэтому запасные части очень и очень дороги. Еще одна проблема - насосное оборудование. Оно из-за сложившихся тепловых нагрузок имеет завышенную производительность. А это ведет к перерасходу электроэнергии на собственные нужды, то есть к прямым убыткам.

? - И как же решать эти проблемы? Есть какие-то пути?

- Единственный способ решения этих проблем - модернизация котельных или строительство новых. Мы уже говорили о том, какой эффект это приносит. Чем ближе источник тепла, тем меньше его потери. Надо сказать, что Тамбовская сетевая компания активно движется в этом направлении. В качестве примера модернизации можно привести ряд котельных в городах области. Причем, эта модернизация включает в себя и сети электро-, газо-, водоснабжения и сети канализации, и замену теплотрасс. И проверку морозами многое оборудование прошедшей зимой уже выдержало.

? - Скажите, пожалуйста, а что конкретно дает реконструкция, о которой вы говорите?

- Большое внимание при осуществлении всех видов деятельности было решено уделять активному применению энерго- и ресурсосберегающих технологий, использовать ноу-хау в экономических и организационных вопросах. Чтобы не быть голословным, приведу несколько конкретных примеров. Так, при строительстве блочных котельных (г. Рассказово, Мичуринский район) выбор места размещения новых котельных определялся таким образом, чтобы максимально приблизить их к центру тепловых нагрузок, в результате были уменьшены длины теплотрасс, соответственно снижены потери тепловой энер-



??????????????

гии, а, следовательно, и потребление газа. Кроме того, все вновь построенные котельные работают в автоматическом режиме без постоянного персонала с передачей технологической информации через GSM-сети на диспетчерский пункт.

Модернизация и строительство новых котельных с использованием современного оборудования и автоматизации как раз и позволяет уйти от дорогостоящего ремонта морально и физически устаревших котлов, а также не только поднять до 95% КПД, но и существенно на 25%-30% сократить потребление газа, т.е. работать более эффективно. Все это должно обеспечить местным жителям комфортные условия в холодное время года.

? - Вы еще упоминали строительство новых котельных. К этому отопительному сезону были пущены новые объекты?

- Там, где нет возможности по разным объективным причинам проводить реконструкцию, необходимо вести строительство новых котельных в блочном исполнении, так как, например, в г. Рассказово. Здесь 1 октября была открыта новая котельная, которая будет обеспечивать теплом один из микрорайонов города, около восьми тысяч жителей. Котельная появилась вместо двух прежних, оборудование которых физически устарело и уже не справлялось с увеличивающейся нагрузкой. Ведь здесь находится 16 многоквартирных домов, отделение больницы, школы, детский сад и т.д. В кратчайшие сроки было возведено здание котельной, приобретено новое оборудование в основном отечественного производства, построено более полутора километров теплотрассы, где использовался но-

вейший изоляционный материал также отечественного производства, построена резервная линия электропередачи, установлена новая трансформаторная подстанция. Открытие новой котельной - стало важным событием для города Рассказово. По словам главы администрации области Олега Ивановича Бетина, «это не только надежность, но и экономическая целесообразность. Чем больше будет таких эффективных объектов, тем ниже будут тарифы, тем меньше будут затраты на тепло и электроэнергию, тем более комфортной будет жизнь людей». Здесь же главой администрации области были подписаны важные для региона документы в сфере энергоэффективности и энергосбережения.

? - Не могли Вы об этом рассказать подробнее?

- Глава нашего региона О.И.Бетин отметив, что программа энергоэффективности в регионе работает, подписал постановления о внесении изменений в целевую программу об энергосбережении и повышении энергоэффективности Тамбовской области на 2010 - 2015 годы и на период до 2020 года и об утверждении перечня строек объектов и предприятий области адресной целевой программы на 2011 - 2013 годы. Эти документы являются концепцией энергосбережения на ближайшее время. Она дает нашей области возможность войти в аналогичную общегосударственную программу. Главной задачей концепции является ежегодное снижение на 5% потребления энергоресурсов.

? - А как этого можно добиться?

- За счет экономии, снижения себестоимости и повышения эффективности новых промышленных объектов, а также улучшения надежно-

сти и повышения качества предоставляемых услуг.

? - Какие дальнейшие планы у компании, учитывая подписанные документы и принятые руководством области решения?

- Необходимо завершить текущий год, вводить новые объекты. В городе Уварово, на следующий год будут полностью реконструированы котельные так, как это сделано уже в Кирсанове и в Мичуринском районе, с установкой нового современного оборудования, более экономичного, позволяющего автоматизировать все технические процессы и обеспечивающего надежность и качество. Планируется строительство новых котельных, линий электропередач, водопроводных сетей и в других населенных пунктах области. Впереди много работы. Но, как сказал на открытии котельной в г. Рассказово заместитель главы администрации области Н.М. Перепечин: «Тамбовская сетевая компания как мощный сетевой оператор области введением новых объектов, системной работой доказывает, что мы на верном пути».

Руководство компании и ее коллектив с оптимизмом смотрят в будущее, мы готовы к выполнению новых задач в развитии топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства нашего региона.

- Спасибо. Мы надеемся, что проведенные специалистами Тамбовской сетевой компании работы позволят провести и эту зиму в штатном режиме, не боясь никаких холодов и природных катаклизмов, а новые объекты будут способствовать тому, что жители области будут получать качественные услуги.

Ольга ВОЛОДИНА.



??????????????